

Rapport de la Responsabilité Territoriale des Entreprises 2025



mgen[★]

GRUPE vyv

Sommaire

• Avant-propos	3
• Introduction.....	4
Partie 01 Méthodologie de la recherche-action.....	5
• Grille d'analyse RTE	6
• Les étapes de la recherche-action.....	7
Partie 02 Les domaines d'action de la RTE de MGEN	9
• Les domaines d'action	10
• Présentation des projets et initiatives enquêtés.....	11
1. La prévention santé coopérative	11
2. Les solidarités locales.....	19
3. L'offre de soins territorialisée.....	29
4. Santé-environnement.....	33
5. La valorisation de l'ESS locale.....	39
Partie 03 Parole d'acteurs engagés.....	44
Partie 04 Conclusion.....	48

Avant-propos



Matthias Savignac
Président MGEN

“ Pour MGEN, identifier et évaluer notre Responsabilité Territoriale de l'Entreprise constitue un choix politique et stratégique, fidèle à notre identité mutualiste.

Cette démarche ne relève ni d'un affichage ni d'une obligation réglementaire : elle traduit une conviction profonde : être une mutuelle inscrite comme famille de l'ESS dans l'article 1 de la loi Hamon ne suffit pas à faire de nous un acteur social de la solidarité ; l'action, au cœur des territoires, en apporte la preuve.

Nous œuvrons concrètement aux côtés des collectivités, associations, acteurs économiques, institutionnels et citoyens pour construire des réponses adaptées aux réalités sociales, sanitaires et économiques.

Nous ne faisons pas seuls ; nous agissons ensemble.

Nous sommes convaincus que le territoire est l'échelle de l'humain, de l'action : un espace de proximité, de dialogue et d'engagement.

La recherche action menée dans le cadre du programme de recherche de la chaire Terr'ESS de Sciences Po Bordeaux confirme un ancrage territorial fort de notre mutuelle et une contribution réelle de MGEN au développement local.

À travers ce rapport, nous affirmons notre choix d'une économie de la coopération, une « économie de la poignée de main », fondée sur la confiance et la recherche d'un impact partagé et élargi, au service des territoires et de celles et ceux qui les font vivre.

”



Frédérique Lamarre
Déléguée nationale MGEN

“ À l'heure où notre système de protection sociale est soumis à de fortes tensions, où les vulnérabilités sociales s'intensifient et où l'urgence climatique impose des transformations rapides, MGEN réaffirme, avec ce rapport, une conviction simple : c'est à l'échelle des territoires que se construisent les réponses les plus justes, les plus efficaces et les plus durables. La Responsabilité Territoriale des Entreprises (RTE) nous offre un cadre pour penser autrement notre rôle d'acteur de santé et de solidarité.

Mutuelle de l'économie sociale et solidaire, MGEN porte depuis son origine un projet de transformation sociale fondé sur la solidarité, la démocratie et la coopération.

Cette recherche-action a permis de documenter, à partir de près de cinquante initiatives, les multiples formes de la RTE de MGEN. Elle met en évidence des impacts tangibles pour les bénéficiaires, mais aussi des effets structurants pour les coopérations locales, l'organisation territoriale de MGEN et la dynamique militante.

Au-delà du constat, ce rapport propose de faire de la RTE un axe central de différenciation du modèle mutualiste, consolider le rôle des militants comme animateurs de dynamiques territoriales. Il invite à adresser à poursuivre et amplifier cette démarche, pour bâtir, avec les territoires, des réponses solidaires, coopératives et écologiquement responsables aux défis de notre temps.

”

Introduction

Dans un contexte marqué par l'intensification des vulnérabilités sociales, la transformation des modèles de protection sociale, la montée des attentes citoyennes et l'urgence des transitions écologiques, MGEN a engagé une démarche de recherche-action, s'appuyant sur la Chaire Terr'ESS de Sciences Po Bordeaux, pour interroger en profondeur la place du territoire dans son action.



Maryline Filippi
Professeure d'économie à Bordeaux
Sciences Agro et chercheuse associée
INRAE à AgroParistech, Paris Saclay



Alexei Tabet
Consultant & chercheur
Télomère

La Responsabilité Territoriale des Entreprises (RTE), entendue comme un cadre théorique et pratique permettant d'analyser et de structurer la contribution des organisations au développement territorial, offre une perspective féconde pour ce travail.

La RTE invite à considérer l'entreprise comme un acteur situé, immergé dans un écosystème composé d'acteurs publics, associatifs, économiques et citoyens, avec lesquels elle partage des interdépendances, des ressources et des projets communs. Le territoire n'y est pas envisagé comme un simple espace d'implantation, mais comme un bien commun façonné par les interactions, les coopérations, les dynamiques de solidarité et les apprentissages collectifs, à préserver, à enrichir et à transformer collectivement. L'entreprise y joue un rôle contributif en articulant ses activités à des dynamiques locales fondées sur les besoins, les vulnérabilités, les ressources et les capacités d'agir propres à chaque contexte.

Pour une mutuelle de l'économie sociale et solidaire comme MGEN, construite historiquement par et pour ses adhérents, et fondée sur une culture forte de l'engagement militant, cette question interroge le sens même du modèle mutualiste dans une période où celui-ci est mis sous tension par des mutations profondes : recomposition du marché de la complémentaire santé, montée des logiques assurantielles marchandes, nouvelles attentes des usagers...

Dans ce contexte, cette recherche-action vise à répondre aux questions suivantes : le territoire peut-il constituer une échelle pertinente pour penser le projet mutualiste, et, si oui, selon quels ressorts, pour quels impacts, et dans quelle perspective de transformation globale ? Dans quelle mesure la RTE peut-elle constituer un axe structurant du modèle mutualiste, et offrir à MGEN un cadre pour se projeter comme institution pleinement contributive au développement territorial, en cohérence avec ses valeurs de solidarité, de coopération, de démocratie et de transformation sociale ?

C'est pour éclairer ces enjeux que MGEN a souhaité engager ce projet de recherche : comprendre comment émergent les actions territoriales, quels acteurs les portent, quels besoins elles rencontrent, quels effets elles produisent, non seulement pour les bénéficiaires directs, mais également pour les écosystèmes locaux, les coopérations interinstitutionnelles ou encore les dynamiques citoyennes. Il s'agit aussi d'identifier les leviers permettant de renforcer ces dynamiques, et les conditions organisationnelles, politiques et stratégiques nécessaires pour inscrire la RTE au cœur d'un projet mutualiste renouvelé.

Partie 01

Méthodologie de la recherche-action

- Grille d'analyse RTE 6
- Les étapes de la recherche-action 7

Grille d'analyse RTE

	La réponse aux besoins	La coopération locale	L'impact environnemental	L'action publique territoriale	L'engagement citoyen
Leviers d'action mobilisés →	Besoins multidimensionnels et spécifiques à un territoire	S'appuyer sur les acteurs locaux pour construire/adapter son offre	Être attentif aux ressources matérielles mobilisées, rechercher l'économie de moyens (mutualisation, etc.)	Apporter sa vision et son expertise aux politiques publiques du territoire et faire dialoguer les différentes échelles	S'appuyer sur les dynamiques d'engagement citoyen pour identifier les signaux faibles et construire des actions
Impacts territoriaux recherchés →	Effets utiles ++ pour les individus et réponse aux besoins systémiques du territoire	Contribuer aux évolutions des relations et de mise en réseaux entre les acteurs, renforcer les relations de coopération sur le territoire	Réduction des impacts environnementaux négatifs, meilleure utilisation des ressources matérielles sur le territoire	Contribuer au renforcement de la transversalité des politiques publiques et à leur ouverture à l'ensemble des acteurs du territoire	Contribuer au développement de l'engagement citoyen sur le territoire

Les étapes de la recherche-action

1

Avril 2024

Acculturation des Responsables régionaux influence et ESS (RRIESS) à la RTE

Préalablement au lancement de la démarche, une intervention de présentation de la RTE aux RRIESS leur a permis de s'acculturer au concept.

2

Mai 2024

Constitution du COPIL et cadrage de l'étude

Le COPIL est constitué et se réunit afin de définir les modalités et le planning de travail. Le COPIL sera ensuite réuni à chacune des étapes-clés de la démarche.

3

Juin 2024

Ateliers de co-construction d'une grille de caractérisation des projets de MGEN en RTE

Les RRIESS s'approprient les dimensions-clés des dynamiques de RTE et préfigurent une grille de caractérisation des projets susceptibles de relever de la RTE sous tous ses aspects.

4

Juillet - septembre 2024

Construction et diffusion d'un questionnaire d'identification des projets de MGEN en RTE

Un questionnaire, construit par l'équipe de recherche et la mission nationale ESS MGEN sur la base des précédents travaux, est transmis et diffusé dans le réseau des RRIESS. Près de 50 initiatives et projets (voir le détail en annexe) sont remontés par les RRIESS ou les présidents des Comités départementaux MGEN.

5

Février 2025

Caractérisation des domaines d'action de la RTE de MGEN

L'analyse des projets par l'équipe de recherche et la mission nationale ESS révèle cinq domaines d'action structurants pour sa RTE : la prévention santé coopérative, l'offre de soin territorialisée, les solidarités locales, la santé-environnement et la valorisation de l'ESS locale.





Mars - juin 2025

6

Analyse des lignes de force de la RTE de MGEN

Un second questionnaire diffusé aux RRIESS va permettre d'identifier :

- les leviers et impacts des projets/initiatives en phase 2,
- la contribution aux dynamiques locales,
- la transformation dans les pratiques et relations,
- les effets sur l'organisation territoriale.

De l'analyse découlent les lignes de force de la RTE MGEN.

Août - septembre 2025

7

Entretiens d'approfondissement

Des entretiens individuels sont conduits par l'équipe de recherche avec les membres du Bureau National et de la Commission exécutive MGEN, afin de situer l'analyse des lignes de force de la RTE dans le modèle mutualiste global MGEN et ses mutations.



Novembre 2025

9

Consolidation des résultats & perspectives stratégiques

Sur la base des entretiens et des ateliers de réflexion prospective, les perspectives stratégiques qu'offre la RTE pour le renouvellement du modèle mutualiste de MGEN sont formulées par l'équipe de recherche.

Octobre 2025

8

Ateliers collectifs de projection stratégique

Un atelier de réflexion prospective est organisé par l'équipe de recherche avec les RRIESS afin d'identifier les préconisations opérationnelles et les défis de la stratégie RTE MGEN.

Partie 02

Les domaines d'action de la RTE de MGEN

- Les domaines d'action 10
- Présentation des projets et initiatives enquêtés 11

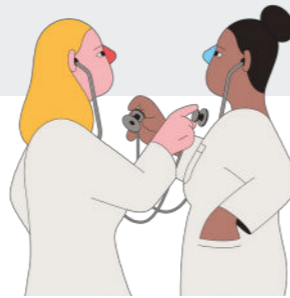
Les domaines d'action

Un premier niveau d'analyse des initiatives et projets portés par MGEN en territoires, identifiés et remontés par les RRIESS, a permis de déterminer les cinq domaines d'action stratégiques structurants pour les dynamiques de RTE portées par MGEN.

01.

La prévention santé coopérative

La coopération et la mobilisation du territoire pour prévenir les risques de santé dans une approche globale.



02.

Les solidarités locales

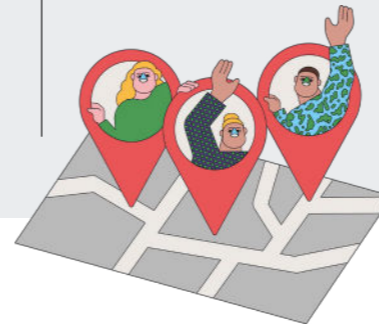
Le déploiement d'actions de solidarité à destination des populations vulnérables d'un territoire.



03.

L'offre de soins territorialisée

L'ancrage de l'offre de soin de MGEN dans ses territoires.



04.

Santé-environnement

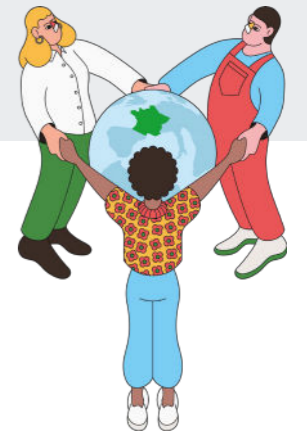
La sensibilisation des habitants d'un territoire aux liens entre santé et préservation de ses ressources écologiques.



05.

La valorisation de l'ESS locale

La valorisation et le soutien des organisations locales de l'ESS contribuant aux transitions territoriales.





1. Prévention santé coopérative

Une vision globale

- Les projets reposent sur une compréhension globale des déterminants de santé, leur impact systémique dépasse le champ médical strict.
- MGEN joue un rôle structurant dans les dynamiques territoriales.

Projets et initiatives enquêtés

• Pollinarium (Poitiers)	12
• Dispositif Itinérant de Planning Familial (Tarn)	12
• Lutte contre la Précarité Menstruelle (Rodez)	13
• Calendrier participatif des marches (Puy-de-Dôme)	13
• Lutte contre les Addictions – Billom (Puy-de-Dôme)	14
• Festival du Film et Documentaires Explorations Santé (Océan Indien)	14
• Forum Endométriose (Deux-Sèvres)	15
Focus : Carrefour Santé Social (CSS)	15
• Programme Sport-Santé (La Réunion)	16
• Parcours Sportif Intergénérationnel (Ile-de-France)	16
• Olympiades des maisons de retraite (Bretagne)	17
• Les Journées de ma Santé (Vesoul)	17
• Challenge piétons (Metz)	18
• Dépistage auditif et visuel (Ile-de-France)	18



Pollinarium



Définition

Le Pollinarium de Poitiers vise à sensibiliser et protéger la population face aux risques d'allergies polliniques. En s'appuyant sur un réseau local de surveillance des floraisons allergisantes, il permet de déclencher en temps réel des alertes diffusées via l'application « Alerte Pollens », couvrant un territoire de 50 km autour de Poitiers.



Coopérations

Porté par la Ville de Poitiers et le CCAS, en partenariat avec MGEN, des associations de patients et des professionnels de santé, ce dispositif est porté par une dynamique de coopération territoriale en santé publique.



Impacts

Il génère des impacts tangibles sur le territoire : amélioration de la qualité de vie des personnes allergiques, meilleure anticipation des pics allergiques, et contribution à une réflexion sur les choix d'espèces végétales en milieu urbain. Fort de son succès, le Pollinarium ouvre des perspectives d'essaimage vers d'autres villes comme Niort, et de développement numérique avec l'intégration des alertes dans les outils de prévention des partenaires.



Poitiers

Dispositif Itinérant de Planning Familial



Définition

Ce projet répond à la double problématique de la précarité des femmes et du manque d'accès à la santé sexuelle dans les zones rurales du Tarn. Il prend la forme d'un dispositif mobile permettant d'offrir des consultations, du conseil, de la contraception et de la prévention des violences en allant au plus près des femmes habitant des territoires isolés.



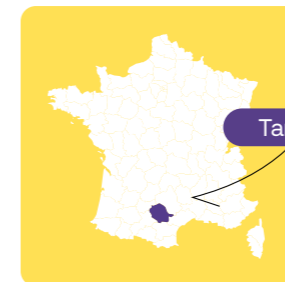
Coopérations

Porté par le Planning Familial avec l'appui de MGEN, les partenaires impliqués comprennent la CPAM, les collectivités locales, des professionnels de santé volontaires, et les équipes militantes MGEN.



Impacts

L'impact principal est une amélioration de l'accès aux droits pour les femmes éloignées du système de soins, tout en tissant des liens durables entre acteurs médico-sociaux du territoire. La pérennisation du dispositif est en cours, avec un objectif d'extension vers d'autres départements voisins.



Tarn



Lutte contre la Précarité Menstruelle



Définition

La gestion des règles en milieu scolaire représente une difficulté supplémentaire pour les jeunes filles. D'après l'enquête OpinionWay réalisée pour l'association « Règles élémentaires », 8 filles sur 10 estiment qu'avoir ses règles à l'école est un facteur de stress. Une fille sur trois a déjà manqué l'école à cause de ses règles (chez les plus de 15 ans, c'est une fille sur deux). 85 % d'entre elles expliquent que ce sont les douleurs qui les ont empêchées d'aller en cours. Une fille sur quatre estime que cet absentéisme a freiné sa progression scolaire. 35 % des filles interrogées ont accès à des protections gratuites dans leur établissement. On le voit, les règles peuvent être un facteur d'inégalité entre garçons et filles pendant leur cursus scolaire. Sans évoquer le coût financier. D'où la grande collecte lancée à l'initiative des mutuelles du groupe VYV (MGEN, MNT et Harmonie Mutuelle).



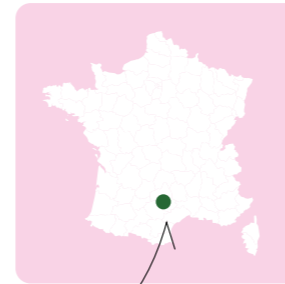
Coopération

Collecte à laquelle participent plusieurs partenaires : Préfecture du Lot, DSDEN (Direction des Services Départementaux de l'Éducation Nationale) du Lot, le Département du Lot et le centre hospitalier de Cahors.



Impact

12000 serviettes périodiques collectées et distribuées dans les collèges et les lycées publics lotois. MGEN financera aussi la création de distributeurs qui seront fabriqués par les élèves du lycée Monnerville de Cahors et qui seront installés dans les établissements scolaires.



Cahors



Puy-de-Dôme

Calendrier participatif des marches



Définition

Le Calendrier participatif des marches en Puy-de-Dôme, lancé par MGEN en 2023, vise à valoriser et à relayer, sur la page locale MGEN, les initiatives de marches et randonnées organisées dans le département. L'objectif est double : encourager la reprise d'une activité physique régulière dans un cadre convivial et sécurisé, et renforcer la visibilité des actions locales de prévention santé portées par la mutuelle.



Coopérations

Ce dispositif repose sur la collecte et le partage collaboratif d'informations transmises par des collectivités, associations et militants locaux.



Impacts

Ses impacts principaux résident dans la reprise d'activités physiques, la redécouverte du territoire et le renforcement du sentiment d'appartenance à une communauté locale.

Lutte contre les Addictions



Définition

Repérée par les établissements scolaires comme un besoin prioritaire, la prévention des addictions auprès des collégiens a été structurée en partenariat avec MGEN. Le projet consiste en des ateliers interactifs sur le tabac, l'alcool, les écrans, ainsi que des temps d'échange pour les familles.



Coopérations

MGEN a coordonné un collectif rassemblant la DSDEN, l'ARS, un CPTS local, un hôpital, des pharmacies, et l'association ADOSEN.



Impacts

L'intervention conjointe des secteurs éducatif et sanitaire a permis une approche cohérente et précoce des comportements à risque. Le projet a vocation à s'étendre à d'autres établissements scolaires et à toucher de nouveaux publics, notamment au lycée.



Billom (Puy-de-Dôme)

Festival du Film et Documentaires Explorations Santé



Définition

Le Festival du Film et Documentaires « Explorations Santé » est une initiative régionale portée à La Réunion et à Mayotte par le collectif des ambassadeurs VYV Océan Indien, avec une forte implication de MGEN. Né en 2023 à l'occasion du Mois de l'Économie Sociale et Solidaire, ce projet vise à sensibiliser le grand public, les jeunes et les professionnels aux enjeux de la prévention et de la préservation du capital santé à travers le cinéma et le débat. Concrètement, il se traduit par l'organisation de projections-débats, tables rondes et interventions pédagogiques autour des thématiques santé-environnement, sport-santé et bien-être.



Coopérations

Le projet repose sur un portage collectif réunissant MGEN, l'ARS, les académies, la CRESS, le CREPS, des associations locales et les collectivités. Ce festival favorise ainsi la mise en réseau des acteurs publics et associatifs de la prévention santé.



Impacts

En réunissant près de 1000 participants en présentiel et touchant plus de 10 000 scolaires, l'événement contribue activement à la diffusion d'une culture de prévention durable dans la région.



Océan Indien



Forum Endométriose



Définition

Le projet est né de l'initiative d'une élue MGEN atteinte elle-même d'endométriose. Face à l'invisibilité de cette pathologie et à l'absence d'événements structurants dans le département, un groupe de travail dédié a été constitué au sein de la section MGEN. Concrètement, cela s'est traduit par une journée de forum public, articulée autour de conférences médicales, d'ateliers pratiques, de témoignages de patientes et de moments de sensibilisation pour le grand public.



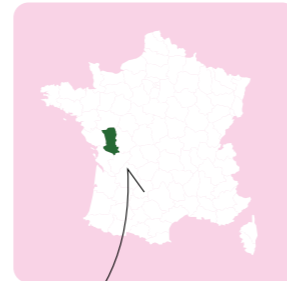
Coopérations

Ce forum a mobilisé un large réseau d'acteurs : professionnels de santé, thérapeutes alternatifs, associations locales, établissements de formation (IFSI), élus locaux et citoyens.



Impacts

Il a permis la création de l'association Endosolidarité, favorisé l'interconnaissance entre patientes et spécialistes, et sensibilisé les institutions locales à la santé des femmes. Fort du succès de la première édition, l'événement sera reconduit en 2025, avec un objectif d'essaimage dans la région Nouvelle-Aquitaine et un lien renforcé avec les Rencontres Mutuelles.



Deux-sèvres



Carrefour Santé Social (CSS)

“ Créé à l'initiative de MGEN, Carrefour Santé Social est un espace pensé et voulu pour enrichir le dialogue avec les organisations syndicales. Tiers lieu, il a vocation à partager des analyses et des expertises sur des sujets tenant principalement au service public et aux agents qui le font vivre.

Dans ce cadre, le Carrefour Santé Social a aussi pour ambition de favoriser la construction de projets communs sur des sujets aussi variés que l'action sociale, les conditions de vie au travail, l'égalité entre les hommes et les femmes etc.

Des réalisations récentes ont vu le jour dans les territoires :

- Boussole sur les violences sexuelles et sexistes en région Centre,
- Ressources partagées sur les inégalités entre hommes et femmes en Rhône-Alpes,
- Ressources partagées sur la prévention de l'usure professionnelle en Auvergne.

Dans plusieurs régions, les employeurs publics participent régulièrement à des travaux qui peuvent correspondre à leurs propres enjeux. Des ressources expertes sont également mobilisées : les ARACT sont régulièrement mobilisées pour enrichir les réflexions et productions.

Carrefour Santé Social (CSS) est un lieu où les acteurs territoriaux du dialogue social de la fonction publique acceptent de croiser leurs regards, acceptent aussi la dissonance et l'altérité. En ce sens, Carrefour santé social enrichit la vie démocratique locale. ”

Jérôme Crozat

Chargé de mission national



Parcours Sportif Intergénérationnel

🔍 Définition

L'idée du projet a émergé au sein d'un EHPAD MGEN, appuyée par un militant soucieux de lutter contre l'isolement des résidents. L'originalité du dispositif réside dans sa dimension intergénérationnelle : des ateliers sportifs réunissent enfants d'écoles primaires et résidents âgés pour des activités encadrées par des coaches APA. Des événements saisonniers (goûters, pique-niques) complètent cette dynamique.

🤝 Coopérations

Les acteurs comprennent l'EHPAD, les établissements scolaires, la mairie, le Comité Régional du Tourisme, et les coaches sportifs.

🔄 Impacts

Le projet a permis d'améliorer la qualité de vie des seniors, de favoriser l'éducation à la citoyenneté des enfants, et de renforcer les liens sociaux. Des perspectives d'élargissement sont prévues : augmentation du nombre de participants, extension à d'autres EHPAD MGEN, et mise en place de structures pérennes.



Ile-de-France

Programme Sport-Santé

🔍 Définition

Face à une prévalence élevée du diabète et des pathologies chroniques sur l'île, les militants MGEN ont fait émerger un besoin spécifique : accompagner les personnes atteintes d'affections longue durée à travers une offre de sport sur ordonnance. Le programme déployé combine activité physique adaptée, suivi diététique, accompagnement psychologique et sorties culturelles. Il s'étale sur six mois et repose sur une approche holistique du soin.

🤝 Coopérations

Parmi les acteurs engagés figurent le CREPS, l'Office Municipal des Sports, des médecins du sport, la mairie de Saint-Denis, ainsi que les responsables régionaux MGEN.

🔄 Impacts

Les impacts sont concrets : amélioration de la condition physique et mentale des bénéficiaires, réduction des facteurs de risque, et structuration progressive d'un réseau sport-santé local. Le programme a vocation à être étendu à d'autres communes de La Réunion et à s'intégrer dans les politiques locales de prévention.



La Réunion



Olympiades des maisons de retraite



Définition

Créées pour rompre l'isolement des résidents d'EHPAD et promouvoir l'activité physique adaptée, les Olympiades inter-EHPAD sont devenues un rendez-vous annuel en Bretagne. L'événement prend la forme d'un challenge sportif entre établissements, soutenu par des animateurs spécialisés et des bénévoles.



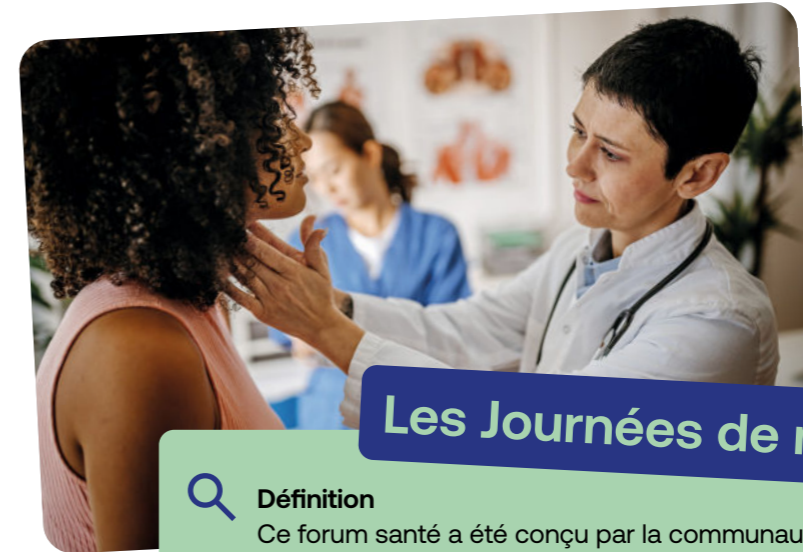
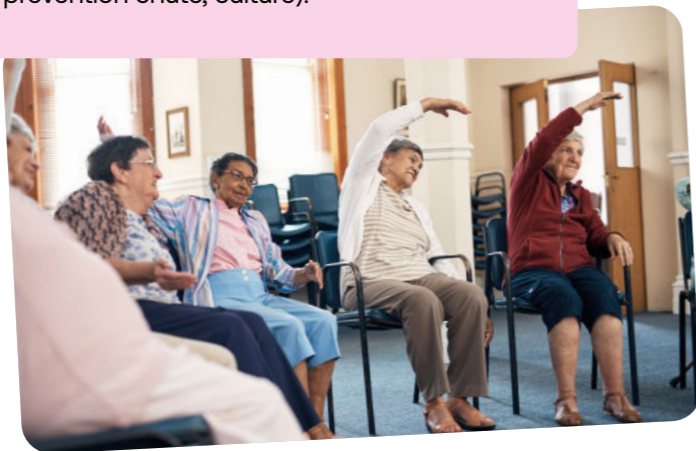
Coopérations

Les collectivités locales (communes, conseils départementaux), les familles, les associations sportives et les structures de soins participent à l'organisation, avec un fort appui de MGEN.



Impacts

L'initiative permet de valoriser les personnes âgées, de renforcer la cohésion sociale, et de dynamiser le tissu local. Elle est appelée à essaimer dans d'autres régions et à intégrer des modules complémentaires (bien-être, prévention chute, culture).



Les Journées de ma Santé



Définition

Ce forum santé a été conçu par la communauté d'agglomération de Vesoul en collaboration avec MGEN avec pour objectif de créer un événement de prévention de proximité, accessible et intergénérationnel. Pendant trois jours, des stands, bilans de santé, conférences et ateliers sont proposés gratuitement.



Coopérations

Parmi les partenaires figurent la CPTS locale, la CPAM, la Croix-Rouge, la Ligue contre le Cancer, les pompiers, des associations de prévention et des professionnels de santé.



Impacts

L'événement touche chaque année plus de 1 200 personnes. Il a permis de renforcer le maillage territorial en santé publique et de faire émerger des coopérations nouvelles. L'édition suivante est en préparation, avec un accent renforcé sur la jeunesse et l'éducation à la santé.



Challenge piétons



Définition

Le Challenge Piétons de Metz est une action de prévention et d'éducation à la sécurité routière menée chaque année depuis plus de dix-huit ans. Ce projet s'adresse aux élèves de CE1 des écoles de la commune et vise à sensibiliser les plus jeunes aux comportements responsables en milieu urbain à travers des parcours pratiques et des ateliers animés.



Coopérations

Porté conjointement par la DSDEN de la Moselle et la Ville de Metz, des acteurs locaux (Police nationale, associations de prévention, mutuelles) et les militants bénévoles MGEN y participent activement.



Impacts

MGEN, partenaire de longue date, y contribue notamment grâce à son ancrage dans la communauté éducative, renforçant ainsi son rôle d'acteur de la prévention santé et citoyenne au sein du territoire. Ce sont près de 850 enfants sensibilisés chaque année.



Metz

Dépistage auditif et visuel



Définition

Le projet « Dépistages auditifs et visuels » mené par MGEN Paris, en partenariat avec VYV3 Ile-de-France et ses centres « Écouter Voir », vise à renforcer la prévention santé auprès des adhérents. Né en mars 2024, il répond à la problématique, exprimée localement, de la négligence fréquente des troubles auditifs et visuels, notamment due aux délais d'attente longs pour accéder à un professionnel. L'action consiste à proposer gratuitement des créneaux de dépistage de 15 minutes dans les agences MGEN, encadrés par des professionnels de santé.



Coopérations

Ces dépistages, réalisés sans soin mais avec orientation si besoin, s'accompagnent d'un accueil et d'un suivi assurés par les salariés et militants. Le projet s'appuie sur une coopération entre les différentes entités du groupe VYV.



Impacts

En plus des dépistages, une action de collecte et de réemploi de lunettes usagées a été mise en place dans les agences parisiennes, prolongeant l'impact environnemental positif de l'opération. Face à une forte demande, le projet présente des perspectives claires de reconduction et d'essaimage sur d'autres territoires disposant de centres Écouter-Voir.



Ile-de-France





2. Solidarités locales

Un engagement citoyen et mutualiste fort

- Les besoins de terrain trouvent une écoute active auprès des militants à l'échelle départementale.
- Les projets menés en coopération avec les acteurs locaux de divers secteurs répondent à des vulnérabilités complexes et multidimensionnelles.

Projets et initiatives enquêtés

• Boîtes solidair'ESS à destination des sans-abri (Martinique)	20
Focus : MGEN Auprès	20
• Collecte solidaire pour les étudiants de l'Université des Antilles (Guadeloupe)	21
Focus : MGEN Proximité	21
• Collecte solidaire pour les étudiants de l'Université de Corte (Corse)	22
• Boîtes solidair'ESS à destination des étudiants (Saint-Dié-des-Vosges)	22
• Collecte de livres pour lutter contre l'illettrisme (Guyane)	23
• Collecte et diffusion de BD dans une épicerie solidaire (Allier, Auvergne)	23
• Collecte de jouets pour les enfants hospitalisés- Les P'tits Doudous (Pas-de-Calais)	24
• Cross solidaire (Morbihan)	24
• Collecte de produits à destination des femmes en précarité (Pas-de-Calais)	25
• Accompagnement de l'action sociale et culturelle des universités (Toulouse, Albi)	25
• Sécurité sociale alimentaire (Puy-de-Dôme)	26
• Opération Coussins Cœur-Papillon (Hauts-de-France)	26
Focus : Action sociale	27



Boîtes solidair'ESS à destination des sans-abri



Définition

Ce projet est né d'un constat partagé d'urgence sociale face à la montée de la pauvreté, notamment chez les femmes sans-abri.



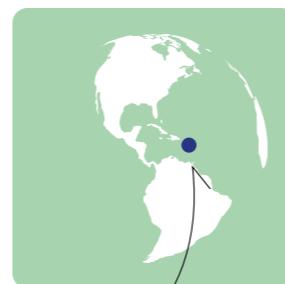
Coopérations

MGEN (via le réseau RRIESS-Responsables régionaux influence et ESS- et les élus du CODEP) et les associations Acise Insertion et Acise Samu Social, ont structuré une action de collecte et de redistribution de vêtements, produits d'hygiène et sacs, dans une logique d'économie circulaire et de solidarité territoriale.



Impacts

Cette mobilisation collective a permis d'apporter une aide concrète à un public en situation de vulnérabilité, tout en renforçant les coopérations locales et en valorisant le rôle d'interface de MGEN entre ESS et acteurs sociaux. Les perspectives ouvertes par ce projet visent sa duplication dans d'autres territoires ultramarins et une intégration plus forte dans les politiques locales de lutte contre la précarité.



Martinique

MGEN Auprès®

“ MGEN Auprès (Accompagnement d'Urgence des Personnes en Réponse à des Événements Sensibles) est une marque déposée.

Ce dispositif officialisé en 2019 vise alors à répondre aux besoins rencontrés par les adhérents ou les collaborateurs lorsqu'ils sont confrontés à un événement sensible de type catastrophe naturelle ou attentat (initialement).

L'ancrage local MGEN permet de répondre au plus vite aux risques spécifiques de chaque territoire (incendie, inondation, tiphon, cyclone...).

Ce dispositif permet d'accompagner sur un territoire à la fois nos adhérents en tant que mutuelle, nos collaborateurs en tant qu'employeur, et de venir en appui des employeurs publics par convention. ”

Isabelle Musseau

Administratrice déléguée MGEN



Collecte solidaire pour les étudiants de l'Université des Antilles



Définition

La collecte solidaire en Guadeloupe a été conçue en réponse à l'aggravation de la précarité étudiante, particulièrement visible après la crise sanitaire. L'action prévoit une collecte de denrées, de produits d'hygiène et de légumes locaux, redistribués sous forme de cabas. Elle s'est enrichie d'ateliers sur la nutrition, la santé mentale et la culture, dans une approche globale du bien-être étudiant.



Coopérations

MGEN, avec l'association Alternative 119, le CROUS Antilles-Guyane et les services de l'université, a mobilisé les producteurs locaux, renforcé la sensibilisation aux circuits courts, et a créé un réseau opérationnel entre acteurs éducatifs, associatifs et institutionnels.



Impacts

Des perspectives de pérennisation et d'extension à d'autres pôles universitaires sont envisagées.

MGEN Proximité®

“ MGEN a mis en place à la suite de la crise sanitaire de 2020, un dispositif de solidarité dédié aux adhérents en situation de vulnérabilité, « MGEN Proximité® ».

46 000 adhérents, âgés de 75 à 80 ans, sont dans un premier temps contactés par courrier et peuvent s'ils le souhaitent être rappelés par l'un ou l'une de nos 560 mutualistes bénévoles implantés dans tous les départements.

L'engagement des bénévoles dans ces campagnes leur permet d'agir concrètement auprès des adhérents.

À la suite de détection de signaux permettant d'identifier le risque d'isolement les appelants apportent des informations sur les dispositifs existants locaux souvent peu ou mal connus des adhérents. ”

Isabelle Musseau

Administratrice déléguée MGEN

Collecte solidaire pour les étudiants de l'Université de Corte



Définition

Le projet de Corte est issu d'un signalement de précarité étudiante observée par les militants MGEN en lien avec les personnels du campus. Il s'est traduit par la collecte de produits alimentaires, de kits d'hygiène et de fournitures scolaires.



Coopérations

En partenariat avec le CROUS et l'association Aitutù Studentinù. Des commerçants locaux ont également apporté leur soutien.



Impacts

L'action a permis une amélioration immédiate des conditions de vie de nombreux étudiants, tout en sensibilisant la communauté universitaire à la solidarité et à l'engagement local. Le projet a aussi renforcé les liens entre les différents acteurs du territoire, à la fois institutionnels et citoyens.



Boîtes solidair'ESS à destination des étudiants



Définition

Lancée en octobre 2022, cette initiative répond à une problématique de précarité étudiante en apportant une aide alimentaire et d'hygiène, mais aussi un soutien social et psychologique. Le projet consiste à organiser des collectes de denrées auprès des commerces et grandes surfaces, puis à redistribuer les dons entre étudiants, selon un modèle participatif et citoyen. Chaque opération implique environ 30 bénévoles et bénéficie à près de 200 étudiants. Cette action permet d'ouvrir un dialogue durable avec les établissements du supérieur, tout en renforçant la participation active des jeunes dans la conception et la gestion du dispositif.



Coopérations

Le projet de Boîtes Solidair'ESS mené à Saint-Dié-des-Vosges est une démarche portée par MGEN, en partenariat avec le Lions Club et des établissements d'enseignement supérieur du territoire.



Impacts

Les impacts locaux sont multiples : réduction du gaspillage, valorisation des invendus, mise en réseau des structures d'aide, et dynamisation de la vie étudiante par la co-construction d'un projet solidaire. À terme, les partenaires souhaitent ritualiser les distributions à travers une épicerie solidaire pérenne et essaimer le modèle sur d'autres villes.



Collecte de livres pour la lutte contre l'illettrisme



Définition

Face à un taux d'illettrisme très élevé, ce projet vise à améliorer l'accès des enfants à la lecture, combine la collecte de livres, l'organisation d'ateliers de lecture et la mobilisation d'enseignants, documentalistes et bibliothèques.



Coopérations

Avec le soutien de la Collectivité Territoriale de Guyane, MGEN a co-construit ce projet avec l'association HERBE et le club Soroptimist de Cayenne.



Impacts

En plus de favoriser l'alphabétisation, il a eu des effets positifs sur la confiance en soi, l'intégration sociale et les liens intergénérationnels. Il constitue un levier fort de lutte contre l'exclusion éducative.



Guyane



Allier, Auvergne

Collecte et diffusion de BD dans une épicerie solidaire



Définition

Le projet de collecte et de diffusion de bandes dessinées dans une épicerie solidaire de l'Allier vise à favoriser l'accès à la culture pour les publics en situation de précarité. L'objectif est d'enrichir l'espace d'accueil de cette structure par une dimension culturelle et éducative, et d'encourager la découverte et la lecture autour de thématiques citoyennes et solidaires.



Coopérations

Né en 2022 d'une initiative militante MGEN, ce projet consiste à collecter des bandes dessinées auprès d'adhérents et d'établissements scolaires, puis de les mettre à disposition dans une épicerie solidaire.



Impacts

Cette action traduit concrètement les valeurs d'accès à la culture pour tous et de réemploi solidaire portées par MGEN. La démarche ouvre également la voie à la mise en place d'ateliers d'apprentissage de la lecture pour des personnes en difficulté.



Collecte de jouets pour enfants hospitalisés « Les P'tits Doudous »



Définition

Lancée en 2021, le projet « Les P'tits Doudous » mené dans le Pas-de-Calais, consiste à récupérer des jouets en bon état dans les écoles pour les offrir aux enfants opérés dans les hôpitaux.



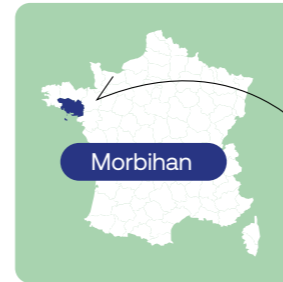
Coopérations

Cette action solidaire portée par MGEN en partenariat avec les établissements scolaires et hospitaliers du territoire mobilise militants, élus, adhérents et collaborateurs MGEN, tout en sensibilisant les élèves aux valeurs d'entraide et de solidarité.

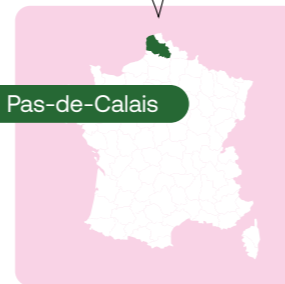


Impacts

Ces dons, remis à l'association « Les P'tits Doudous » d'Arras (issue d'un réseau national de 130 associations créées par des soignants), visent à dédramatiser le passage au bloc opératoire, réduire l'anxiété des jeunes patients et renforcer la bienveillance dans le parcours de soin. Fort de son succès local, le projet ouvre des perspectives d'essaimage national via un partenariat avec « Les P'tits Doudous » France, permettant de reproduire cette dynamique dans d'autres régions.



Morbihan



Pas-de-Calais



Cross solidaire



Définition

Le cross solidaire a été conçu comme une action éducative intégrant la pratique sportive, la santé et la solidarité, en lien avec les établissements scolaires du Morbihan.



Coopérations

Initiée par MGEN en partenariat avec l'USEP, des écoles, les élus CODEP et les communes.



Impacts

Cette opération a permis à des centaines d'élèves de participer à des épreuves sportives accompagnées d'ateliers thématiques sur la prévention, l'alimentation ou l'économie sociale. Ce format a favorisé la transversalité entre Éducation nationale, collectivités locales et acteurs du champ médico-social. Il a aussi contribué à sensibiliser les enfants à la citoyenneté et à la solidarité par l'action.



Collecte de produits à destination des femmes en précarité



Définition

Lancé en septembre 2023, le projet est né suite à l'inauguration d'un centre d'hébergement et de réinsertion sociale (CHRS) à Nœux-les-Mines. Il répond à un besoin concret : offrir aux femmes isolées et en grande fragilité (victimes de violences, travailleuses précaires ou jeunes majeures exclues du foyer parental) un soutien matériel et moral. L'action consiste à collecter des produits d'hygiène, de beauté et de confort via les établissements scolaires, pharmacies mutualistes et adhérents, puis à les redistribuer aux bénéficiaires du CHRS.



Coopérations

La collecte de produits pour femmes en situation de précarité est une action solidaire portée par MGEN et ses militants, en partenariat avec l'association La Vie Active et plusieurs acteurs éducatifs et mutualistes. Portée par une quinzaine de militants, elle repose sur un fort engagement bénévole.



Impacts

Cette initiative produit des effets concrets : amélioration du bien-être et de l'estime de soi des femmes concernées, renforcement du lien entre MGEN, les acteurs associatifs et les structures de santé-sociale, et réduction du gaspillage grâce à la valorisation de produits proches de leur date de péremption. Ses perspectives incluent un élargissement à d'autres centres et associations du territoire, avec un accent sur la sensibilisation à la citoyenneté et aux droits des femmes.



Accompagnement de l'action sociale et culturelle des universités



Définition

L'accompagnement de l'action sociale et culturelle des universités consiste pour MGEN à apporter son expertise, en gérant les fonds sociaux et les aides solidaires, et en accompagnant la mise en place d'initiatives favorisant l'accès à la culture, au sport et aux loisirs.



Coopérations

Il implique des militants MGEN au sein des services d'action sociale et culturelle (SCAS) des universités de l'académie de Toulouse et d'Albi, pour des actions solidaires à destination des agents.



Impacts

Ce dispositif touche près de 37 000 agents et familles, contribuant ainsi à la cohésion sociale et à la prévention de la précarité dans le monde universitaire. Grâce à son ancrage dans les territoires, il mobilise collectivités, bailleurs sociaux et associations locales dans la construction des solutions.

Pas-de-Calais



Toulouse, Albi



Sécurité sociale alimentaire



Définition

Le projet de Sécurité sociale de l'alimentation porté dans le Puy-de-Dôme s'inscrit dans une démarche citoyenne et expérimentale visant à garantir un accès universel, équitable et durable à une alimentation de qualité.



Coopérations

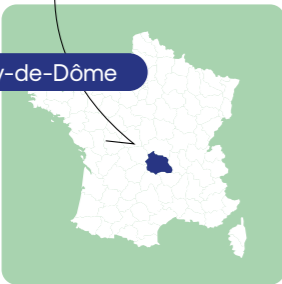
Lancé en juillet 2024, il rassemble un collectif d'acteurs territoriaux autour du Centre d'Innovation Sociale Clermont Auvergne (CISCA), avec la participation de MGEN, de l'association Solidoume (monnaie locale), d'universitaires, d'épiceries solidaires, de collectivités et de producteurs.



Impacts

L'objectif est de poser les bases d'un nouveau pilier de la protection sociale centré sur l'alimentation, en combinant des actions de prévention, d'économie sociale et solidaire (ESS) et d'éducation citoyenne. Ce collectif, encore en phase de structuration, organise régulièrement des ateliers et débats participatifs pour co-construire un modèle de sécurité sociale alimentaire (SSA) territorialisé, en lien avec les enjeux de santé publique et de transition écologique.

Puy-de-Dôme



Hauts-de-France



Opération Coussins Cœur-Papillon



Définition

Le projet « Coussins cœur-papillon » est né d'une initiative solidaire militante, et porté depuis plusieurs années par la région MGEN des Hauts-de-France. Il vise à soutenir et adoucir les séjours des patientes atteintes d'un cancer du sein en phase post-opératoire.



Coopérations

En partenariat avec l'association Cœur de Femmes, les coussins sont réalisés à partir de kits de couture fournis par MGEN par des adhérentes, militantes, et plus largement des élèves de lycées régionaux, des associations de malades. Les coussins sont ensuite remis aux services d'oncologie régionaux partenaires.



Impacts

Au départ élan de solidarité, cette opération a un impact régional fort et constitue une solution concrète et différenciante à un besoin territorial. Des gestes qui comptent et mobilisent chaque année de plus en plus d'acteurs et s'étendent désormais à d'autres régions.

Action sociale

“ *Une action sociale de proximité, portée par les adhérents, pour les adhérents.* ”

L'action sociale constitue l'une des missions fondamentales du réseau militant MGEN dans tous les départements, véritable **cœur battant de la vie mutualiste**. Pilotée au plus près par plus de 2 000 élus départementaux, elle repose sur une **dynamique de solidarité, d'engagement et de responsabilité collective**. Cette proximité garantit une compréhension fine des réalités vécues et permet un accompagnement humain, attentif et respectueux des situations individuelles.

Le réseau militant œuvre ainsi au **renforcement des accompagnements personnalisés**, en s'appuyant sur la richesse des liens solidaires qu'il entretient. Il instaure un contact privilégié de proximité avec les mutualistes confrontés à des situations de vulnérabilité, qu'elles soient ponctuelles ou durables, afin de leur apporter un soutien adapté, fondé sur l'écoute et la bienveillance.

À cet effet, les élus locaux, dûment formés, se réunissent au sein de **comités d'action sociale**. Ils y examinent les demandes d'aides financières formulées par les adhérents, avec plus de 4 300 aides délivrées en 2025. Toutefois, l'enjeu de leur mission dépasse largement l'octroi d'un soutien financier. Il s'agit avant tout d'**accompagner la personne**, de la conseiller et de l'orienter vers des structures du territoire, **sans intrusion ni jugement**, dans le respect de sa dignité et de son autonomie.

Cet accompagnement se traduit notamment par :

- L'information de l'adhérent sur ses droits de citoyen, d'administré, de salarié et de mutualiste,
- L'orientation dans ses démarches vers les interlocuteurs et dispositifs les plus appropriés à sa situation. Pour ce faire des contacts avec les acteurs publics et associatifs du territoire est entretenu.

Des personnes de tous âges, confrontées à des difficultés dans leur parcours de vie, qu'elles soient sociales, professionnelles, personnelles ou familiales, expriment le besoin d'être conseillées et guidées. Nombre d'entre elles se trouvent parmi les adhérents et les patients du groupe MGEN, pour lesquels l'action sociale constitue un levier essentiel de prévention, de mieux-être et de cohésion.

Définition de l'accompagnement social AG Besançon 2011

« *L'accompagnement social peut être défini comme tout processus d'accompagnement de la personne, quelle que soit sa situation de vie, visant à lui apporter des informations, des prestations et des services adaptés, facteurs de prévention, de mieux-être ou de compensation de son état, et favorisant son épanouissement social, professionnel, personnel et familial* ». ”

Isabelle Musseau
Administratrice déléguée MGEN





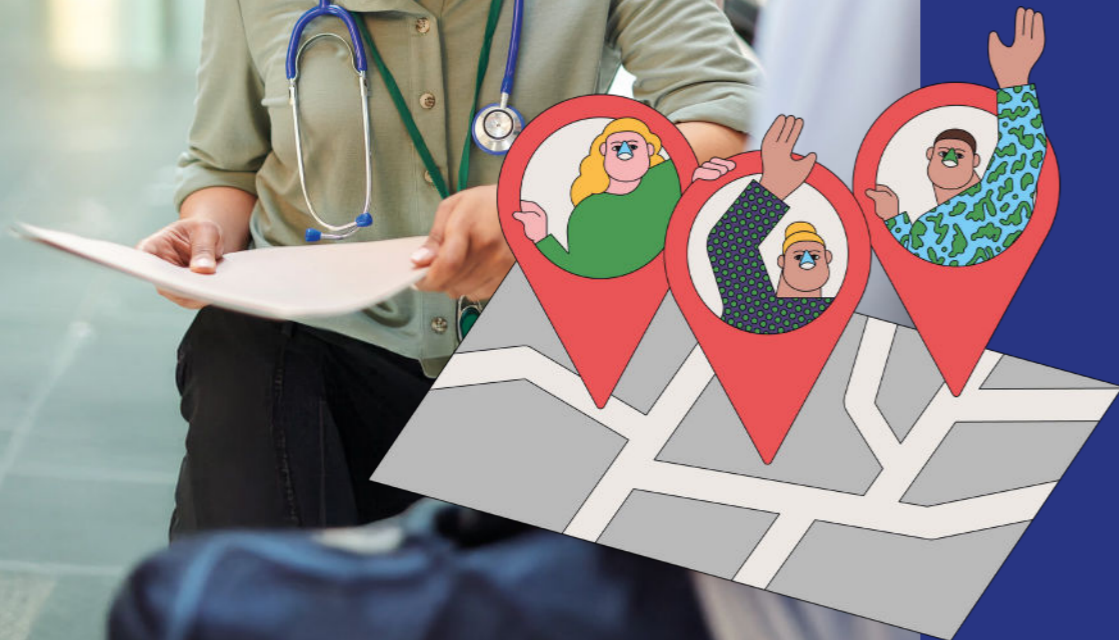
3. Offre de soins territorialisée

La coopération, un levier de transformation

- Dans une logique de décloisonnement et d'ouverture, la territorialisation devient un moteur de transformation de l'action publique
- Une approche holistique particulièrement adaptée aux enjeux territoriaux où les problématiques sont imbriquées

Projets et initiatives enquêtés

- Circuits courts de l'Arbizon (Bagnère de Bigorre) 30
- Fringuerie et Espace Cafet' (La verrière) 30
- Épicerie solidaire (Ile-de-France) 30
- Olympiade des maisons de retraite (Bretagne) 31
- Centre dentaire mutualiste de Cahors (Lot) 31
- Espace santé (Hautes-Pyrénées) 32
- Parcours sportif intergénérationnel (Fontenay-en-Parisis) 32



Circuits courts de l'Arbizon



Définition

Ce projet s'inscrit dans une dynamique de transition alimentaire et territoriale consistant à mobiliser les circuits courts pour l'approvisionnement de la cuisine centrale de l'établissement de soins médicaux et de réadaptation (SMR) de l'Arbizon.



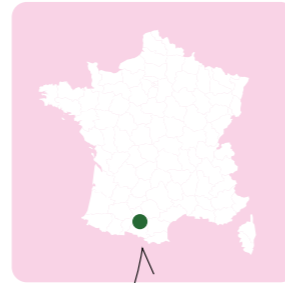
Coopérations

Initié par MGEN et désormais porté par VYV 3, ce projet renforce la coopération entre acteurs publics, associatifs et économiques. Il met en relation directe les producteurs du territoire, les équipes de restauration du SMR et les acteurs de la santé (médecins, diététiciens, cadres de santé).



Impacts

Le projet dont l'objectif est de renforcer la qualité nutritionnelle des repas servis tout en soutenant l'économie locale, s'appuie sur plusieurs leviers : l'engagement des producteurs, la structuration d'une chaîne logistique locale, la sensibilisation des équipes et usagers aux enjeux de l'alimentation durable, tout en offrant un modèle reproductible pour d'autres établissements de santé.



Bagnère de Bigorre



La Verrière



Ile-de-France

Fringuerie et Espace Cafet'



Définition

Ces projets sont nés d'un besoin interne à l'établissement de diversifier les outils de réhabilitation psychosociale des patients en santé mentale, en s'appuyant sur des activités concrètes et collectives. La Fringuerie est une boutique solidaire de vêtements de seconde main, gérée par les usagers dans une démarche thérapeutique. L'Espace Cafet' permet aux patients sans ressources ni visites de se procurer des produits de première nécessité tout en participant à la gestion du lieu.



Coopérations

Il a mobilisé soignants, ergothérapeutes, services sociaux, patients, familles, associations locales, MGEN (soutien et structuration).



Impacts

Ces dispositifs favorisent la restauration de l'estime de soi, l'apprentissage de gestes professionnels, la lutte contre l'isolement, tout en inscrivant l'établissement dans une logique d'économie circulaire. L'enjeu est d'abord de stabiliser le dispositif en interne, puis d'envisager son essaimage ou son ouverture à l'extérieur, malgré des contraintes logistiques importantes.

Épicerie solidaire



Définition

Le projet a émergé à partir des remontées des Commissions d'action sociale (CAS) locales de MGEN, qui faisaient état de cas de grande précarité alimentaire chez les bénéficiaires de ses établissements de soins, parfois cumulés avec d'autres difficultés sociales. Il consiste en un dispositif d'aide alimentaire et d'accueil personnalisé, incluant des ateliers de cuisine et de nutrition.



Coopérations

MGEN organise une collecte solidaire en mobilisant ses adhérents, agences et militants. Le projet a mobilisé MGEN (élus, militants, salariés), l'équipe de l'épicerie, des associations locales.



Impacts

Le projet crée un lien social fort, permet un accompagnement individualisé et favorise la remobilisation des bénéficiaires. Un second site a déjà été ouvert. L'essaimage vers d'autres quartiers ou villes est envisageable à moyen terme.





Olympiade des maisons de retraite



Définition

Ce projet répond au besoin de rompre l'isolement des personnes âgées et de favoriser leur maintien en activité. Il est porté localement depuis plus de dix ans. Les Olympiades consistent en un challenge inter-EHPADs annuel, basé sur des épreuves physiques adaptées et encadrées, mêlant sport, animation et convivialité.



Coopérations

Le projet a mobilisé des EHPAD, collectivités territoriales, associations sportives, bénévoles, militants MGEN, familles.



Impacts

Le projet stimule la motricité et la mémoire des participants, renforce les liens sociaux et permet l'engagement des militants mutualistes dans une action visible, fédératrice et reconnue. Le modèle est prêt à être dupliqué dans d'autres départements bretons, avec le soutien du réseau MGEN. Un travail d'adaptation locale des épreuves et de mobilisation des structures est à poursuivre.



Bretagne



Cahors (Lot)

Centre dentaire mutualiste



Définition

Ce projet est né d'une alerte du terrain, portée par un militant MGEN également président de la Mutualité Française du Lot, qui faisait le constat de la pénurie de dentistes dans le département. Ce manque rendait difficile l'accès aux soins pour les habitants, notamment les plus fragiles. Le projet a abouti à la création d'un centre dentaire proposant des consultations à tarifs maîtrisés et un cadre d'exercice salarié, attractif pour les praticiens. Il repose sur une logique de complémentarité avec l'offre libérale et vise à répondre durablement à une désertification sanitaire.



Coopérations

Outre MGEN, ce projet a mobilisé la Mutualité Française du Lot, VYV3 Terres d'Oc, l'ARS, la CPAM, la préfecture et les élus locaux.



Impacts

Le centre a permis de soigner 1500 patients, renforcé la reconnaissance de MGEN comme acteur de santé de proximité, et créé plusieurs emplois. Il constitue une réponse structurante aux inégalités territoriales d'accès aux soins. Des demandes d'essaimage ont été exprimées par d'autres collectivités. Le principal enjeu à venir est de répondre à une demande croissante, déjà quatre fois supérieure à la capacité actuelle du centre.



Espace santé



Définition

Dans un territoire touché par la désertification médicale, ce projet a été lancé par la Mutualité Française en lien avec les élus locaux, pour améliorer l'accès aux soins primaires. Il s'agit d'un centre de consultations en médecine générale, ouvert en horaires élargis (soirées, week-ends, jours fériés), qui permet de désengorger les urgences hospitalières tout en facilitant la coordination entre médecine de ville et structures hospitalières.



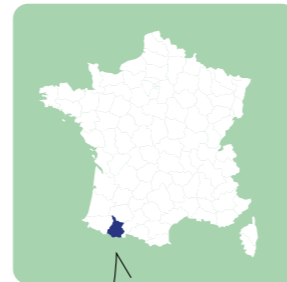
Coopérations

Ce projet a mobilisé la Mutualité Française des Hautes-Pyrénées, MGEN (via ses militants mutualistes), des médecins libéraux, l'ARS, la CPAM, le Conseil départemental.



Impacts

Le projet améliore significativement la permanence des soins, renforce les parcours de santé territorialisés et contribue à résorber les inégalités d'accès aux soins. Sa pérennisation passe par la consolidation du modèle économique et l'adaptation à d'autres territoires confrontés à des enjeux similaires.



Hautes-Pyrénées



Parcours sportif intergénérationnel



Définition

Le projet a été initié par MGEN, à partir de l'idée de créer un lien structurant entre résidents d'un EHPAD et élèves d'écoles élémentaires, autour de la santé et du sport. Des ateliers sportifs conjoints sont organisés grâce à une structure dédiée implantée dans l'EHPAD, avec l'intervention de coaches APA. L'action est intégrée aux événements locaux (fête du sport, de la nature...).



Coopérations

Il a mobilisé aux côtés de MGEN (conception, pilotage, coordination), la mairie, les écoles, le CFPPA, l'EHPAD, l'association Assist, le Comité régional du tourisme (CRT).



Impacts

Ce projet améliore la santé physique et mentale des résidents, développe l'empathie chez les enfants, favorise l'interconnaissance entre générations, et inscrit durablement l'action dans le tissu local. L'installation est pérenne. Des perspectives de duplication dans d'autres communes existent, à condition de disposer d'un portage local solide et d'infrastructures adaptées.



Fontenay-en-Parisis



4. Santé et environnement

Des réponses intersectorielles

- Santé, environnement, éducation, inclusion et emploi,...chaque action répond à des besoins complexes par des dispositifs intégrés
- Les projets proposent des réponses croisées à plusieurs enjeux fondamentaux
- Les projets favorisent la montée en compétences, le sentiment d'utilité sociale, l'estime de soi, l'autonomie et le pouvoir d'agir

Projets et initiatives enquêtés

• Festival La P'art Belle (Bretagne)	34
• Recyclage et Upcycling des kakémonos MGEN (Limousin, Poitou, Charentes)	34
• Festival du Film et Documentaires Explorations Santé (Océan Indien)	35
• Agir Ensemble pour des Campus Durables (Occitanie)	35
Focus : Agir Ensemble	36
• Nout micro forêt pou la Réunion (Océan Indien)	37
• Fête de la Nature (PACA-Corse)	37
Focus : RSE	38
Focus : ISR	38





Festival La P'art Belle



Définition

En Bretagne, le Festival La P'art Belle est un rendez-vous culturel et artistique écoresponsable. La programmation mêle spectacles, conférences et ateliers participatifs autour de l'écoresponsabilité et de l'inclusion sociale, avec des pratiques innovantes comme l'usage d'une sonorisation alimentée par batteries solaires. Ce projet répond à un besoin local de sensibilisation aux enjeux environnementaux, tout en renforçant l'accès équitable à la culture et en luttant contre l'écoanxiété.



Coopérations

Porté par une association loi 1901 et soutenu par des institutions, des entreprises de l'ESS et des citoyens, MGEN y joue un rôle clé en apportant un soutien financier, et l'implication de ses militants.



Impacts

Il rassemble chaque année entre 1500 et 3000 personnes. Pour MGEN, la promotion de l'événement affirme ainsi son engagement en santé et transition écologique. L'essaimage sur d'autres territoires bretons est déjà envisagé.



Bretagne



Limousin-Poitou-Charentes

Recyclage et Upcycling des Kakémonos MGEN



Définition

Dans cette région, MGEN a initié un projet visant à recycler ses kakémonos obsolètes pour les transformer en goodies écoresponsables, comme des porte-clés. L'action répond au double enjeu de réduction des déchets et de soutien à l'économie circulaire et à l'emploi local.



Coopérations

Grâce à la collaboration avec des structures d'insertion par l'activité économique comme Echo Mer et des établissements scolaires engagés dans des démarches environnementales, MGEN, porteuse principale assure la collecte, la logistique et la diffusion des produits recyclés.



Impacts

MGEN renforce son image d'acteur de la transition écologique et les perspectives incluent l'élargissement du projet à d'autres sections et une communication renforcée autour de ses impacts.





Festival du Film et Documentaires Explorations Santé



Définition

Organisé à la Réunion et à Mayotte, ce festival propose projections et débats sur la prévention santé, visant à sensibiliser largement auprès d'un public scolaire (10 000 élèves) et dans un contexte insulaire où l'accès à l'information santé nécessite des formats attractifs.



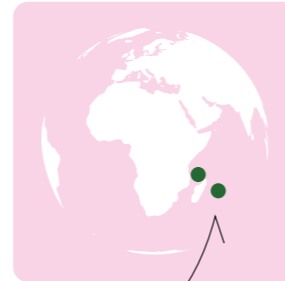
Coopérations

Le festival mobilise l'ARS, les académies, les collectivités et structures de l'ESS. MGEN est co-porteur aux côtés des ambassadeurs VYV, renforçant ainsi son ancrage territorial et son rôle dans la prévention.



Impacts

Les perspectives portent sur l'élargissement des thématiques et le développement d'actions dans d'autres lieux pour toucher de nouveaux publics.



Océan Indien



Occitanie

Agir Ensemble pour des Campus Durables



Définition

En Occitanie, ce projet promeut des campus plus durables à travers une journée intercampus de sensibilisation, « Futurs Proches », et un concours EcoCampus valorisant les initiatives écologiques étudiantes. Dans un contexte où les actions vertueuses existent mais manquent de visibilité et de coordination, il offre un cadre structuré et incitatif.



Coopérations

Piloté par l'Université de Toulouse et le CROUS, en partenariat avec MGEN, la CASDEN, les collectivités et des acteurs de l'ESS.



Impacts

Il touche déjà 130 000 étudiants et 35 000 agents. MGEN, membre fondateur et pilote régional, apporte un soutien financier et méthodologique, s'inscrivant dans une dynamique nationale d'alliances territoriales sur la santé-environnement. L'objectif est de renforcer encore la visibilité des initiatives et d'étendre le dispositif à d'autres académies.



Agir Ensemble

Le dispositif **AGIR ENSEMBLE**, a pour but de valoriser les projets locaux contribuant au développement de campus durables au sein de territoires durables.

Les 3 grandes ambitions du dispositif visent à :

- Créer et consolider des alliances locales entre acteurs locaux autour de la transition énergétique et permettre l'émergence d'actions partagées inter-acteurs,
- Donner une impulsion et une visibilité à l'action des acteurs locaux en matière de transition énergétique via le partage d'expérience et autonomiser les territoires dans la construction et la mise en œuvre de projets en leur proposant un accompagnement adapté,
- Valoriser les projets locaux co-construits et les pratiques innovantes en matière de mobilisation des usagers.

En partenariat avec :

- **AVUF** (Association des Villes Universitaires de France)
- **ADEME** (Agence de la transition écologique)
- **CASDEN** Banque Populaire
- **MGEN**
- **Les Crous**
- **RESES** (Réseau étudiant pour une société écologique et solidaire)
- **Conférence des Grandes Écoles**
- **FNCAS** (Fédération Nationale de Conseil en Action Sociale et Sociétale pour l'enseignement supérieur et la recherche)
- **France Universités**
- **CIRSES** (Collectif pour l'intégration de la responsabilité sociétale et du développement durable dans l'enseignement supérieur)





Nout micro forêt pou la Réunion



Définition

Ce projet, lancé en 2024, répond à la volonté d'atteindre la neutralité carbone dans les déplacements aériens des acteurs MGEN de l'Océan Indien. Il consiste à planter une micro-forêt d'arbres endémiques, contribuant à la protection de la biodiversité et à la réduction de l'empreinte carbone.



Coopérations

Porté par MGEN avec l'ALEFPA, la DEAL et le Conseil Départemental, il mobilise militants et collaborateurs, ainsi que des adhérents.



Impacts

Outre la plantation, le projet implique des actions de sensibilisation et d'entretien sur le long terme. Les perspectives incluent la pérennisation dans la stratégie climat du groupe, l'extension à Mayotte et le développement d'actions éducatives.



PACA-Corse



Océan Indien

Fête de la Nature



Définition

Dans les sept départements couverts, MGEN organise, en partenariat avec la Fête de la Nature, une manifestation annuelle en extérieur, avec interventions et ateliers sur la protection de la nature.



Coopérations

Cette action portée par MGEN et la Fête de la Nature, issue d'une commande nationale, vise à sensibiliser les adhérents et à nouer des liens avec les acteurs locaux. Elle est portée par les référents RSE avec l'appui des élus CODEP.



Impacts

Elle réunit plus de 120 participants et bénéficie d'un financement symbolique par section. L'événement contribue à motiver les militants et à encourager l'engagement citoyen. Les perspectives portent sur la reconduction annuelle, un renforcement de la préparation et l'élargissement de la portée auprès du grand public.



La responsabilité sociétale de l'entreprise

“ MGEN, première mutuelle des agents du service public, se distingue par son engagement historique en faveur du progrès social et de la santé pour tous. Cet engagement, profondément ancré dans l'ADN de MGEN, s'est concrétisé par la définition d'une raison d'être ambitieuse : « Engagés pour le progrès social et la santé de tous, Nous, collectif mutualiste au service de l'intérêt général, Prenons soin les uns des autres tout au long de la vie. » Cette vision est liée au projet stratégique MGEN, dans lequel la RSE est intégrée de manière transverse dans toutes ses ambitions et tous ses objectifs.

Pour concrétiser sa raison d'être et aller encore plus loin, MGEN établit la dimension RSE de chaque axe du projet stratégique de l'organisation via sa démarche RSE. Cette dernière, élaborée en étroite collaboration avec les parties prenantes de MGEN, s'articule autour de 20 objectifs structurés en quatre piliers :

- 1 On s'engage pour le progrès social et la santé de tous,
- 2 On s'engage pour un développement éthique et responsable,
- 3 On s'engage envers les élus, les militants et les collaborateurs,
- 4 On s'engage à intégrer la RSE au cœur des métiers.

L'étude-action RTE s'inscrit dans nos engagements RSE, et plus particulièrement à travers notre objectif « Maintenir la proximité dans les territoires » (Situé dans le pilier 1 de la démarche RSE). En effet, de par son ancrage territorial fort, MGEN amplifie son impact positif au cœur de toutes les régions (y compris les territoires extra-marins).

Stratégie Climat

Composante de notre stratégie RSE (Situé également dans le pilier 1 de la démarche RSE), notre stratégie climat à horizon 2030 est elle aussi illustrée par un grand nombre d'actions RTE mises en place. L'embarquement auprès de nos parties prenantes externes dans toutes nos régions témoigne de la mobilisation de nos collaborateurs et militants sur ce sujet phare et vient nourrir notre plan d'action climatique. ”

Mélanie Czepik
Responsable RSE MGEN

Objectif Climat

+100

bonnes pratiques environnementales
auprès de notre écosystème
entre 2022 et 2030.

(Pilier 3 de la stratégie climat MGEN :
accompagner notre écosystème sur
le chemin de la décarbonation)

L'investissement socialement responsable

“ MGEN souhaite favoriser l'investissement local afin de soutenir le développement économique des territoires partout en France. Cela passe par le financement d'entreprises régionales qui créent de l'emploi et dynamisent les bassins économiques — par exemple des PME industrielles, des acteurs de l'économie sociale et solidaire ou des entreprises innovantes participant à la relocalisation de certaines filières. Ces investissements contribuent à renforcer la cohésion économique et sociale des territoires. Concrètement, cela peut se traduire par des investissements dans des fonds d'actions françaises, composés d'actions de PME et ETI ou de PME françaises entrepreneuriales et familiales. ”

Francois Chabrisoux
Délégué national MGEN



5. Valorisation de l'ESS

Un ancrage local

- Révélant l'utilité sociale de l'ESS au plus près du terrain, les projets démontrent son rôle moteur dans les coopérations locales
- Ces actions de valorisation renforcent l'ancrage territorial des organisations de l'ESS

Projets et initiatives enquêtés

• Tous au Forum de l'ESS (Vesoul)	40
• Forum ESS en milieu scolaire « Educ Tour » (Pyrénées-Atlantiques)	40
• Formation des scolaires à l'économie circulaire (Lot-et-Garonne)	41
• Valorisation de l'ESS et Biocoop (Bourgogne-Franche-Comté)	41
Focus : MGEN - Data & IA	42
Focus : Engagements sociétaux MGEN	43

Tous au Forum de l'ESS



Définition

Le projet « Tous au Forum de l'ESS » a émergé du constat d'une méconnaissance, en particulier parmi les jeunes, des spécificités et des valeurs portées par l'économie sociale et solidaire. La présidente du comité départemental MGEN de Haute-Saône a alors proposé de créer un temps fort réunissant les acteurs de l'ESS pour sensibiliser les élèves et futurs professionnels.



Coopérations

Ce forum, organisé en partenariat avec de nombreuses structures locales (Mutualité Française, Croix-Rouge, UDAF, ADMR, Handy'Up...), a permis la tenue de stands, d'ateliers et d'échanges directs entre intervenants et participants, notamment des lycéens, des élèves aides-soignants, et des jeunes de la mission locale. MGEN a joué un rôle central dans la coordination logistique et la mobilisation des partenaires.



Impacts

Le projet a permis de renforcer les liens entre acteurs du territoire, de susciter l'intérêt de jeunes pour des métiers du secteur solidaire (avec dépôt de CV), et d'engager des discussions en vue de collaborations futures – comme celle envisagée avec l'UDAF. Au-delà de la sensibilisation, le forum a contribué à positionner MGEN comme un acteur important de l'ESS locale.

Une nouvelle édition est envisagée, avec un élargissement possible à d'autres structures et à de nouveaux publics.



Forum ESS en milieu scolaire « Educ Tour »



Définition

Le forum « Educ Tour » est né de la demande d'enseignants désireux de trouver des outils concrets pour présenter l'ESS à leurs élèves. Conscients des lacunes en matière de culture économique alternative dans l'enseignement secondaire, ils peuvent s'appuyer sur un jeu de questions-réponses pour les élèves de lycée général et les représentants d'entreprises ESS locales. Il se complète par des temps d'échange, des ateliers, et un accompagnement pédagogique en amont.



Coopérations

Avec le soutien de MGEN et de L'ESPER, le comité de pilotage est animé par un militant permanent MGEN, qui joue un rôle pivot entre les enseignants, les structures ESS et les institutions.



Impacts

Le projet a produit des effets particulièrement marquants : les élèves, devenus acteurs du projet, ont pris contact eux-mêmes avec les structures locales pour organiser la journée, puis ont lancé un projet concret de ressourcerie dans leur établissement. De nouvelles synergies ont vu le jour, notamment entre MGEN et des associations telles qu'AIMA. Reconduit chaque année depuis trois ans, le forum est désormais intégré au programme européen POCTEFA JEUNESS, visant à sensibiliser les jeunes du Sud-Ouest européen à l'ESS. Il est envisagé de dupliquer cette initiative dans d'autres départements, à condition de former des militants MGEN volontaires pour en assurer le pilotage local.

Formation des scolaires à l'économie circulaire



Définition

Dans un contexte de transition écologique, le projet de formation des scolaires à l'économie circulaire a été lancé par le collectif Valorizon dans le cadre du cluster territorial de Damazan. L'objectif : sensibiliser les jeunes aux enjeux du recyclage, tout en leur ouvrant des perspectives professionnelles dans les filières locales du développement durable. Ce programme, structuré autour de visites d'entreprises, d'ateliers pédagogiques et de cours intégrés, cible les élèves du primaire au lycée.



Coopérations

Il repose sur une gouvernance partagée impliquant des partenaires aussi variés que l'Université de Bordeaux, Total Énergies, la CCI, plusieurs lycées professionnels et MGEN.

En contribuant à la définition des contenus et en participant aux formations, MGEN est un partenaire actif du projet. Elle a proposé de structurer cet engagement dans la durée par la désignation d'un élu local référent sur les thématiques ESS et environnement.

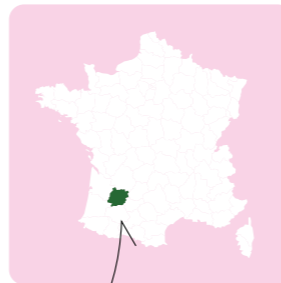


Impacts

Le projet permet de croiser les dimensions éducatives, environnementale et économique. Il oriente les jeunes vers des métiers durables, les sensibilise à l'impact des déchets, et favorise le développement de compétences concrètes. Il s'inscrit pleinement dans la politique « Zéro Déchet » du département, avec un potentiel de déploiement vers d'autres bassins de vie.



Bourgogne-Franche-Comté



Lot-et-Garonne

Valorisation de l'ESS et Biocoop



Définition

Dans une approche plus ponctuelle mais symboliquement forte, un projet de rencontre entre MGEN et Biocoop a été organisé pour sensibiliser les adhérents à la diversité des modèles de l'ESS. Cette initiative est née d'une volonté locale de montrer, à travers un exemple concret, comment les principes de solidarité, de gouvernance démocratique et de circuit court se traduisent dans différents types de structures.



Coopérations

La conférence, coanimée par un représentant Biocoop et des militants MGEN, a permis aux participants de découvrir les passerelles entre mutuelles et coopératives. Elle a également permis d'illustrer les liens entre alimentation, santé, environnement et économie solidaire.



Impacts

Si l'engagement des adhérents a été limité à une participation en tant qu'auditeurs, la rencontre a déclenché des échanges riches, suscitant l'envie de poursuivre ce type d'initiatives. Elle a renforcé la perception de MGEN comme acteur de terrain capable de créer des ponts entre différents univers ESS.

Ce projet pourrait être reproduit autour d'autres thématiques (mobilité solidaire, logement social, culture coopérative) pour continuer à tisser du lien entre la mutuelle et les autres composantes de l'ESS territoriale.



MGEN affirme son ambition : conjuguer innovation Data & IA et responsabilité mutualiste

“ Acteur engagé sur l'ensemble des territoires, nous faisons le choix d'une intelligence artificielle mise au service de l'humain, alignée avec nos valeurs de solidarité, de protection et de confiance.

Grâce aux travaux conjoints du Lab IA, de la Direction Data et des Ressources Humaines, MGEN a ouvert à l'ensemble des métiers l'accès à HéliA, le GPT sécurisé du groupe MGEN – Groupe VYV.

Cet outil propose :

- Un chat sécurisé interne, destiné à assister les collaborateurs dans leurs tâches professionnelles (reformulation, synthèse, aide à la rédaction, structuration d'idées, analyse de documents, etc.),
- Des assistants paramétrés pour certains cas d'usage métiers, conçus comme des outils d'aide à la décision ou à la production, sans se substituer à l'expertise humaine ni aux circuits de validation existants.

L'accès à HéliA est conditionné au suivi d'une formation obligatoire, garantissant un usage éclairé, responsable et conforme aux règles internes.

L'ensemble des données et des modèles d'IA repose sur des infrastructures souveraines. Les données utilisées dans ce cadre demeurent hébergées en France et ne sont ni exposées publiquement ni exploitées à des fins externes.

Consciente des enjeux technologiques, éthiques et humains liés à l'IA, MGEN a construit un dispositif d'encadrement structuré :

- Élaboration d'une stratégie sociale IA et de principes RH visant à anticiper et accompagner les transformations des métiers,
- Mise en place d'un modèle de gouvernance et de surveillance des IA, garantissant conformité, maîtrise des risques et pilotage des usages,
- Développement de méthodologies d'analyse des processus face à l'IA, intégrant des premiers indicateurs de mesure d'impact humain et RSE,
- Déploiement d'un dialogue social itératif, fondé sur la transparence et l'échange continu avec les instances représentatives du personnel.

En complément, une Charte pour une IA de confiance a été rédigée par notre DPO, afin de formaliser nos engagements et de partager clairement nos principes auprès de nos collaborateurs, clients et adhérents. ”

Aurélien Barthe - Directeur Data IA MGEN



Engagements sociétaux MGEN



“ **Santé des femmes, égalité professionnelle, égalité des genres, lutte contre les discriminations, lutte contre le réchauffement climatique, fin de vie libre et choisie, visibilité du sport féminin** : MGEN prend position et agit concrètement sur ces grands enjeux sociétaux partout en France et à travers ses acteurs.

Ceux-ci n'auraient pas de sens sans ancrage et portage de la part des acteurs et actrices des régions, qui les font vivre à travers le réseau militant.

Les actions se multiplient largement sous divers formats. À titre d'exemple des temps forts tels que des Ciné-débats sur la charge mentale des femmes, des conférences ou tables rondes sur la santé des femmes, le Carrefour Santé social ou l'intervention de partenaires comme Colosses au pied d'argile pour la prévention des violences sexuelles et sexistes, la participation à de nombreuses réunions publiques sur la Fin de vie, etc.

Militantes et militants portent les positions auprès des élus de la République qu'ils rencontrent en circonscription, ils organisent des réunions d'information au plus près des territoires, et enfin en pleine connaissance des problématiques locales, déploient les partenariats nationaux en région, au plus près des besoins et des spécificités locales.

Ainsi les engagements sociétaux MGEN s'incarnent dans les territoires grâce au réseau militant, leur conférant force et légitimité. ”

Clotilde Truffaut
Déléguée nationale MGEN

Partie 03

Parole d'acteurs engagés

- **Maxime Baduel** - Délégué Ministériel à l'ESS 45
- **Thierry Beaudet** - Président du Conseil Économique et Social (CESE) 45
- **Éric Chenut** - Président de la FNMF (Fédération Nationale de la Mutualité Française) 46
- **Stéphane Junique** - Président du Groupe VYV 46
- **François Rio** - Délégué Général de l'AVUF (Association des Villes Universitaires Françaises) 47

“

Si la RSE a permis d'élargir considérablement le périmètre de responsabilité de l'entreprise, elle reste cependant marquée par une approche essentiellement managériale et souvent descendante. L'entreprise identifie ses parties prenantes, évalue ses impacts, met en œuvre des actions correctives ou compensatoires, mais conserve une logique largement individuelle dans laquelle elle demeure le centre et le moteur de l'action.

C'est précisément cette limite que la responsabilité territoriale des entreprises vient dépasser en proposant un changement radical de paradigme : passer d'une logique individuelle à une logique collective, de la gestion des externalités à la co-construction du bien commun territorial. L'ancrage territorial exprime l'intention délibérée d'une entreprise de s'inscrire durablement dans un territoire, d'en faire partie intégrante, de participer à sa gouvernance comme à sa régulation.

La RTE est emblématique des dynamiques de coopération territoriale que nous soutenons – à l'image des PTCE et des SCIC. Elle permet de construire des alliances territoriales entre entreprises et acteurs de l'ESS, entreprises de l'économie conventionnelles, collectivités, usagers et citoyens. Ces coopérations répondent aussi bien aux besoins identifiés collectivement (santé, alimentation, mobilité...) qu'elles participent aux grandes transitions environnementales et sociales notamment. Elles promeuvent aussi la démocratie et toutes les valeurs du monde coopératif.

Le rôle des acteurs publics, en particulier des collectivités territoriales, est crucial pour la réussite des pratiques de coopération territoriale. Par leur capacité à définir des orientations stratégiques, à mobiliser des moyens financiers, à créer des cadres de coopération, à user de la commande publique comme levier de transformation, les collectivités peuvent favoriser l'émergence et le développement de la RTE. Elles peuvent organiser des espaces de dialogue entre acteurs économiques et société civile, soutenir les démarches d'évaluation de l'impact territorial, conditionner leurs aides et leurs marchés publics à des critères sociaux et environnementaux, encourager les coopérations inter-entreprises... Ce rôle d'animation et de facilitation est essentiel pour créer les conditions d'une gouvernance territoriale véritablement partenariale.

”



Maxime Baduel
Délégué Ministériel à l'ESS



Thierry Beudet
Président du Conseil Économique
et Social (CESE)

“

Le Conseil économique, social et environnemental est convaincu que la transition écologique et sociale juste ne peut se construire qu'à l'échelle des territoires, là où se nouent les solidarités concrètes et où se révèlent les besoins réels des citoyens.

Cette conviction irrigue l'ensemble de nos travaux : à titre d'exemple, notre avis « Mobiliser les acteurs de l'emploi et du travail pour réussir la planification écologique » souligne précisément que la transformation de notre économie exige une coordination étroite entre collectivités, acteurs économiques et partenaires sociaux au niveau local. De même, notre avis sur « L'habitat et le logement face aux défis sociaux, territoriaux et écologiques » démontre que les réponses aux enjeux de rénovation énergétique et d'accès au logement passent par des coalitions d'acteurs territoriaux.

La Responsabilité Territoriale de l'Entreprise incarne ce changement de paradigme que le CESE appelle de ses vœux : passer d'une logique individuelle à une dynamique collective, partir des besoins pour co-construire des réponses adaptées. L'expérience de la Convention citoyenne pour le climat nous l'a montré : c'est en associant directement les citoyens et en articulant les échelles d'action que l'on renforce l'acceptabilité et l'efficacité des politiques de transition.

L'ancrage territorial des organisations de l'ESS, tel que le démontre l'engagement de MGEN, constitue un levier essentiel pour capter les signaux faibles, impulser l'innovation sociale et tisser les coopérations nécessaires. Face aux défis climatiques et sociaux, c'est bien cette capacité à fédérer l'ensemble des parties prenantes d'un territoire qui permettra d'élargir l'impact de nos actions et de garantir que la transition ne laisse personne de côté.

”

“

Le concept de responsabilité territoriale s'inscrit pleinement dans les engagements et la raison d'être de la Mutualité Française, à savoir un ancrage territorial fort pour connaître au mieux les besoins de tous les assurés sociaux et garantir à chacun un accès effectif à des soins de qualité.



Éric Chenut
Président de la FNM
(Fédération Nationale de la
Mutualité Française)

La RTE s'incarne également à travers l'organisation de la Fédération au niveau territorial avec la présence d'unions régionales (UR) sur toute la France, mais aussi et surtout grâce à la mobilisation des militants engagés au sein de leur mutuelle ainsi que des élus mandatés dans les instances de démocratie en santé. Cette force vive incarne le projet de démocratie sociale dont le fonctionnement actuel trouve ses bases dans le programme du Conseil national de la résistance et la création de la Sécurité sociale il y a 80 ans.

Les mutuelles et les mutualistes déploient ainsi des projets de santé, sociaux et médico-sociaux, de prévention ou de promotion de la santé à destination du grand public en coopération avec l'ensemble des acteurs locaux : entreprises, acteurs de l'ESS, pouvoirs publics, associations de professionnels de santé et de patients, et ce, dans tous nos territoires. Les mutuelles contribuent également, par leurs investissements à financer l'économie réelle, au plus proche des besoins, et soutiennent les acteurs qui innovent au bénéfice de l'amélioration du système de protection sociale. Il en est ainsi du fonds Mutuelles Impact qui soutient le développement de 18 entreprises.

Enfin, exemple de notre attachement envers la création de valeur partagée au sein de nos territoires, la Mutualité a organisé en 2025 son congrès à Agen où près de 3 000 personnes se sont réunies pendant trois jours, créant ainsi près de 1,5 million d'euros d'apport économique pour les entreprises et collectivités locales.

”

“

De tout temps, être mutualiste, c'est s'engager pour rejeter les coups du sort. Ça nous oblige à innover, à bâtir de nouvelles solidarités, à créer des cadres d'engagement pour changer le quotidien. Le champ des idées est d'une infinie richesse, mais notre force, c'est la capacité à changer la vie des adhérents, sur le terrain, pour faciliter l'accès aux soins et à la santé.

C'est une responsabilité sociale collective, c'est une ambition territoriale concrète. Je me félicite que MGEN investigue le champ de la responsabilité territoriale des entreprises car c'est un levier de transformation essentiel.

Ce travail met en lumière les forces du mouvement mutualiste, et les éléments différenciants de notre modèle à approfondir. Ensemble, faisons de la mesure d'impact et de la RTE le nouveau standard de l'action mutualiste.

”



Stéphane Junique
Président du Groupe VYV

“

La démarche « Agir Ensemble pour des campus durables en villes durables » a pour objectif de susciter la création d'alliances locales d'acteurs publics ou de l'économie sociale et solidaire, et encourager leur coopération autour d'objectifs de transformation écologique des territoires de l'enseignement supérieur. L'enjeu est celui de la soutenabilité des écosystèmes universitaires face au réchauffement climatique et au recul de la biodiversité, et plus largement celui de la santé globale.

La démarche est impulsée par 10 réseaux nationaux fédérés autour d'une association de collectivités locales (l'AVUF) et de MGEN, mais elle est essentiellement construite sur l'engagement local des membres de chaque alliance : personnels et étudiants des établissements d'enseignement supérieur ou des Crous, élus ou techniciens des collectivités locales ou de l'économie sociale et solidaire du monde de l'éducation, tels que les interlocuteurs départementaux de MGEN.

Ces acteurs conçoivent ensemble un projet d'action impactante sur les campus et leur environnement urbain, puis concourent chacun sur la base de ses compétences à son déploiement opérationnel pendant une ou plusieurs années ; cela avec un accompagnement méthodologique national assuré grâce au soutien de MGEN, de l'AVUF et de leurs partenaires.

En 2025, ce sont ainsi 16 alliances locales, de Bordeaux à Lille, en passant par Évry-Courcouronnes, Troyes, Aix-Marseille... qui ont coopéré activement autour de projets transversaux aussi variés que des bulles de déconnexion numérique, soutien aux projets étudiants et personnels liés à la transition environnementale et sociétale, cartographie des services en termes de mobilité/réparation, ou mise en place d'une ressourcerie de matériaux résiduels de chantier, destinés aux étudiants pour leurs projets d'études, afin de favoriser le réemploi et réduire le gaspillage.

”



François Rio
Délégué Général de l'AVUF
(Association des Villes
Universitaires Françaises)



Partie 04

Conclusion

La RTE, des perspectives stratégiques structurantes pour l'avenir du modèle mutualiste

Maryline Filippi

Professeure d'économie à Bordeaux Sciences Agro et chercheuse associée INRAE à AgroParistech, Paris Saclay

Alexei Tabet

Consultant & chercheur Télomère

Cette recherche-action met en lumière les ressorts et le potentiel transformateur de la responsabilité territoriale d'entreprise (RTE) pour le modèle mutualiste. L'analyse des initiatives locales, dans leur richesse et leur diversité, dessine les contours d'un modèle mutualiste en RTE reposant sur des lignes de force porteuses de perspectives stratégiques majeures pour l'avenir de MGEN.

MGEN conjugue solidarités locales, développement d'une offre de soins et d'accompagnement ancrée dans les territoires, articulation santé-environnement, et contribution à l'économie sociale et solidaire. Cela témoigne d'une approche globale et intégrée de la santé en territoires. Cette approche ne se limite pas à une réponse aux besoins immédiats, mais s'inscrit dans une logique de transformation sociale et écologique des territoires, faisant de MGEN un acteur contributif des transitions en cours.

Cette recherche-action a permis d'identifier des lignes de force, la capacité à fédérer des acteurs hétérogènes, l'implication concrète des militants dans la structuration de réponses opérationnelles de proximité, le rôle de passeur entre les échelles locale et nationale, la position hybride permettant de jouer un rôle de médiateur intersectoriel. Ces lignes de force constituent les piliers d'une action mutualiste ancrée dans les territoires. Cette action se distingue par sa nature coopérative et sa capacité à créer des dynamiques collectives pérennes : il ne s'agit plus seulement d'être présent sur les territoires à travers un maillage de services et de représentations, mais de devenir une partie prenante active des écosystèmes territoriaux, en capacité d'identifier les besoins émergents, de mobiliser les énergies locales et de contribuer à l'élaboration de réponses innovantes et adaptées aux spécificités de chaque contexte.

Les perspectives stratégiques esquissées dans cette recherche-action positionnent la RTE non comme une dimension accessoire ou symbolique de l'action de MGEN, mais comme un axe central de différenciation et de consolidation du modèle mutualiste dans un environnement en profonde transformation.


Face à la marchandisation croissante du secteur des complémentaires santé et à la menace de banalisation de l'offre mutualiste, la Responsabilité Territoriale des Entreprises constitue un levier de différenciation majeur. En intégrant la dimension territoriale au cœur de sa proposition de valeur, MGEN peut affirmer une identité distinctive, fondée sur une approche de santé globale, ancrée dans les réalités locales et portée par des dynamiques coopératives. Cette différenciation ne se limite pas au registre des valeurs et du discours : elle se traduit concrètement dans la capacité à déployer une offre intégrée, articulant innovation technique et innovation sociale, efficacité opérationnelle et écoute des besoins locaux, performance économique et utilité sociale.

Dans ce contexte, la RTE ouvre également des opportunités de consolidation du rôle et de la fonction des militants qui présentent une ressource essentielle pour l'animation de dynamiques territoriales, la contribution à des projets d'utilité sociale et la mobilisation d'expertises au service du bien commun territorial. La valorisation des compétences acquises dans l'engagement, la reconnaissance de l'expertise des adhérents et l'inscription des militants dans des dynamiques collectives porteuses de sens, constituent autant de leviers de développement de la vie démocratique mutualiste en territoires.

Enfin, l'intégration au Groupe VYV ouvre des perspectives de consolidation et d'affirmation de la RTE comme pilier d'un modèle mutualiste renouvelé. La mise en synergie des ressources, des expertises et des réseaux territoriaux du groupe peut démultiplier la capacité d'action en territoires et favoriser l'émergence d'un modèle mutualiste avec la RTE comme axe commun.

Cette recherche-action met ainsi en évidence le potentiel de la responsabilité territoriale comme moteur de transformation du modèle mutualiste de MGEN, en renforçant sa capacité à agir pour le bien commun, à fédérer des acteurs autour de projets collectifs et à contribuer durablement au développement de territoires plus solidaires, plus coopératifs et plus résilients. La RTE constitue une opportunité de réaffirmation de l'identité mutualiste dans toute sa dimension transformatrice, au service d'une santé globale, accessible et émancipatrice.

MGEN. Première mutuelle des agents du service public

 mgen.fr

 [MGEN](#)

 [@mgenofficiel](#)

 [mgen-officiel.bsky.social](#)

**Proches des agents
du service public.
Proches des employeurs
de la fonction publique.
Proches des territoires.
Proches de la société
en mouvement.**